



Tweedaagse masterclass
Fluiditeit in de boardroom

Van ORGANISATIE
naar ORGANISEREN

Wendbaar blijven in de fluïde wereld

In deze tweedaagse masterclass voor boardmembers en senior leidinggevenden wordt u, door een keur van deskundigen, bijgesproken over fluïditeit/flow en wordt u geïnspireerd om na te denken over de vraag wat fluïditeit zal gaan betekenen, zowel maatschappelijk – als voor uw bedrijf.

12 – 15 deelnemers

Masterclass 1: 9 en 10 april 2024

Masterclass 2: 10 en 11 september 2024



NEXT NATURE -> EVOLUON (Noord Brabantlaan 1A, 5652 LA Eindhoven)
Kosten 3750 euro excl. BTW per persoon, incl. parkeren, transfer Evoluon naar Westcord Hotel Eindhoven (Lichttoren 22, 5611 BJ Eindhoven), overnachting, ontbijt, lunches, snacks & diner.

Informatie: Masterclass@inspinity.nl
Aanmelden via QR-code



Fluiditeit

Wat is fluiditeit en hoe herken je het? Wat betekent fluiditeit voor de manier waarop we naar de toekomst kijken? Wat kan/zal de toenemende fluiditeit betekenen, maatschappelijk en voor uw bedrijf? De vragen vormen de rode draad door deze masterclass.

We laten zien wat fluiditeit is, dat fluiditeit in alle facetten van ons bestaan doordringt en van invloed zal zijn op uw toekomst en de toekomst van uw bedrijf. Fluiditeit maakt dat bij het ontwerp van organisaties en systemen rekening moet worden gehouden met toekomstige aanpassingen, zonder deze vooraf te kennen (anti-fragiel, fluïde). We bespreken de impact en potentiële toepassingen van opkomende fluïde technologieën zoals Generatieve Artificiële Intelligentie (fluïde vervoering van de mens in de computer), Spatial Computing en de Metaverse, met een focus op de implicaties voor bedrijven en de samenleving. De vraag welke competenties en vaardigheden nodig zijn om in flow te gaan werken en hoe te komen tot voortdurende (her)constructie van processen samen met gebruikers, door introductie van kleine aanpassingen in het organiseren staat daarbij centraal. Met een keur van deskundigen bespreken we met u de wegen om het

begrip organisatie te bewegen naar het begrip organiseren; naar tijdelijke samenwerkingsverbanden die zich dagelijks, afhankelijk van de ontwikkelingen, stapje voor stapje verbeteren.

Tijdens de masterclass wordt u begeleid door de tentoonstelling *RetroFuture* in het iconische Rijksmonument Evoluon. Het Evoluon opende meer dan een halve eeuw geleden, in 1966, in opdracht van Frits Philips haar deuren als technologie- en wetenschapsmuseum ter gelegenheid van het 75-jarig bestaan van Philips. In de 'vliegende schotel van Eindhoven', een ontwerp van de architecten Louis Kalff (van 1925 tot 1960 hoofd van Philips Design) en Leo de Bever, kregen bezoekers een beeld van de ontwikkeling van de aarde en de mens, de techniek en van de bijdragen die Philips daaraan leverde. De tentoonstelling *RetroFuture* verkent hoe we in het verleden naar de toekomst keken en wat nú onze verwachtingen van de toekomst zijn. Hoe zullen we straks wonen? En hoe ziet ons werk er dan uit? Hoe reizen we? En zullen we echt steeds ouder en ouder worden? Hoe, kortom, ziet onze fluïde wereld eruit over vijf, vijftig of zelfs honderd jaar?

Programma

Dinsdag 9 april 2024 (masterclass 1) **en dinsdag 10 september 2024** (masterclass 2)

Van	Tot	Programma	Door	Bijzonderheden
08.00	09.00	Ontvangst in het Evoluon	Evoluon en organisatie	Parkeerruimte auto's aanwezig
INLEIDING IN DE FLUÏDITEIT, WAT IS HET, (WAAROM) NEEMT HET TOE, HOE KUN JE HET HERKENNEN				
09.00	10.30	Inleiding in de fluïditeit	dr. mr. Dick Ruimschotel Hans Schönfeld MCM	Zaal Neptune
10.30	10.45	Pauze	Evoluon	
10.45	12.15	Vervolg 'Inleiding fluïditeit'	dr. mr. Dick Ruimschotel Hans Schönfeld MCM	Zaal Neptune
12.15	13.30	Lunch	Evoluon	Restaurant
FLUÏDITEIT TUSSEN NATUUR EN TECHNIEK, WAT IS DE BETEKENIS VAN FLUÏDITEIT				
13.30	14.45	Next Nature en Fluïditeit	Next Nature dr. Koert van Mensvoort	Zaal Neptune
14.45	15.45	Rondleiding 20 personen over de Evoluon Next Nature Tentoonstelling Retro Futures (Voorbeelden zien en voelen)	Next nature	Tentoonstelling
15.45	16.00	Pauze	Evoluon	
FLUÏDITEIT TUSSEN MENS IN DE COMPUTER EN DE COMPUTER IN DE MENS				
16.00	17.00	Fluïditeit tussen mens-computer (Wat kan er, wat gaat er kunnen, wat betekent dat voor bedrijven en mensen)	prof. Peter de Kock	Zaal Neptune
17.00	17.30	Snack	Evoluon	
17.30	19.00	Vervolg 'Fluïditeit mens-computer'	prof. Peter de Kock	Zaal Neptune
19.00	21.00	Diner	Evoluon	Restaurant
21.00	21.15	Vervoer naar Hotel	Organisatie	Taxibusjes

Woensdag 10 april 2024 (masterclass 1) **en woensdag 11 september 2024** (masterclass 2)

Van	Tot	Programma	Door	Bijzonderheden
07.30	08.45	Ontbijt	Westcord hotel Eindhoven	
08.45	09.15	Vervoer naar Evluon	Organisatie	Taxibusjes
FLUÏDITEIT IN DE PRAKTIJK				
09.15	10.15	Stoeien met verschillende toekomsten, als houvast in onze bewegende fluïde wereld	prof. dr. Loes Damhof	Zaal Neptune
10.15	10.30	Pauze	Evluon	
10.30	12.00	Vervolg 'Stoeien met verschillende toekomsten, als houvast in onze bewegende fluïde wereld'	prof. dr. Loes Damhof	
12.00	13.00	Lunch	Evluon	Restaurant
FLUÏDITEIT IN DE ORGANISATIE, WAT BETEKENT FLOW VOOR ORGANISATIES				
13.00	14.15	Fluïditeit in het gehele bedrijf	prof. dr. Hans Mulder	Zaal Neptune
14.15	14.30	Pauze	Evluon	
14.30	15.15	Vervolg 'Fluïditeit in het gehele bedrijf'	prof. dr. Hans Mulder	Zaal Neptune
15.15	15.30	Snack	Evluon	
15.30	16.15	Wat betekent fluïditeit voor U?	prof. dr. Hans Mulder dr. mr. Dick Ruimschotel Hans Schönfeld MCM	
16.15		Borrel of naar huis	Evluon/Organisatie	Restaurant/Bar



FLUÏDITEIT TUSSEN NATUUR EN TECHNIEK; TOEKOMSTIGE PRAKTISCHE BETEKENISSEN VAN FLUÏDITEIT

Dr. Koert van Mensvoort en **Next Nature** zijn deze twee dagen gastheer in het Evuon. Koert is multimediaal kunstenaar, filosoof en oprichter van Next Nature. Zijn doel is om onze relatie met technologie beter te begrijpen en een toekomst te laten zien die met behulp van technologie goed is voor de mensheid en de planeet als geheel. Koert opereert daarbij samen met het Next Nature team op het snijvlak van kunst, wetenschap en technologie. Hij stimuleert het debat en verbindt disciplines die bijdragen aan de balans tussen mens, natuur en technologie.

We leven tegenwoordig in een wereld vol aangelegde natuurgebieden, eco villages, regenboogtulpen, designer-baby's en gekweekt vlees. Aan de hand van talloze spraakmakende voorbeelden en wetenschappelijke inzichten betoogt Koert dat onze hoogtechnologische wereld steeds natuurlijker wordt (fluïditeit tussen natuur en technologie). Hij neemt U mee op een indrukwekkende reis langs bedrijven die ademen, bossen die naar shampoo ruiken en plastic-etende beestjes die ons milieu helpen herstellen. Gaandeweg ontvouwt zich een wereldbeeld dat niet alleen realis-

tisch-, maar ook veel creatiever, spannender en mooier is. Wat betekent dat voor hoe U vandaag naar de toekomst kijkt?

De tentoonstelling *RetroFuture* vormt een onderdeel van de masterclass. We verkennen hoe we in het verleden naar de toekomst keken en wat nú onze verwachtingen van de toekomst zijn. Hoe zullen we straks wonen? En hoe ziet ons werk er dan uit? Hoe reizen we? En zullen we echt steeds ouder en ouder worden? Hoe, kortom, ziet onze fluïde wereld eruit over vijf, vijftig of zelfs honderd jaar?



FLUIDITEIT; DE MENS IN DE COMPUTER EN DE COMPUTER IN DE MENS

Eén van de vormen van fluiditeit, die tussen mens en computer, zal de komende jaren van toenemende invloed zijn op alle mensen, producten, diensten en bedrijven. Generatieve AI (en niet alleen gericht op tekst en afbeeldingen, maar eveneens reken- en wiskundig) zal snel geïntegreerd worden in persoonlijke en professionele omgevingen, waardoor de manier waarop mensen communiceren, werken en creëren transformeert. Generatieve AI zal daarmee aanzienlijke disruptie en innovatie brengen in allerlei sectoren zoals gezondheidszorg, financiën, dienstverlening, productie en marketing waarbij maatwerkoplossingen nieuwe mogelijkheden voor efficiëntie en dienstverlening ontsluiten. Met de groei van generatieve AI zullen ook de ethische en veiligheidsvraagstukken toenemen. Dit omvat bezorgdheid over privacy, desinformatie, en de impact op de arbeidsmarkt. Er zal een grotere nadruk liggen op het ontwikkelen van richtlijnen, beleid, en technologieën om deze uitdagingen aan te gaan. Terwijl fluiditeit tussen mens en computer nieuwe kansen creëert, zal het ook de vraag naar bepaalde vaardigheden veranderen en mogelijk banen in sommige sectoren overbodig maken. Dit vereist een focus op omscholing en onderwijs om de beroepsbevolking voor te bereiden op de veranderende eisen.

Professor dr. Peter de Kock neemt u mee in de (nog maar net gestarte) fluiditeit tussen mens en computer en de mogelijke invloeden ervan op ook uw bedrijf of instantie. Peter reisde als filmmaker de wereld rond om oorlogen en internationale conflicten te verslaan. Na een master in Criminal Investigation begon hij een carrière bij de Nationale Politie waar hij hoofd werd van verschillende geheime afdelingen. Binnen deze afdelingen introduceerde hij het gebruik van creatieve scenario's om crimineel gedrag te voorspellen. De resultaten waren zo aansprekend dat hij werd uitgenodigd om zijn methode te onderzoeken in een wetenschappelijk promotieonderzoek getiteld Anticipating Criminal Behaviour - discovering the narrative in crime related data. In 2017 nam De Kock ontslag bij de politie om Pandora Intelligence te starten, een bedrijf dat overheidsorganisaties, NGO's en multinationals helpt om data science in te zetten om hun efficiëntie te vergroten. Binnen Pandora Intelligence vervult De Kock de rol van "Chief Imagination Officer". Sinds 2019 is hij benoemd tot Professor of Practice aan Tilburg University op het gebied van Data Science in Crime & Safety.





STOEIEN MET VERSCHILLENDE TOEKOMSTEN, ALS HOUVAST IN ONZE BEWEGENDE FLUÏDE WERELD

Professor dr. Loes Damhof is hoogleraar aan de Rijks Universiteit Groningen op de leerstoel van de UNESCO, Futures Literacy.

Het is contraproductief om er een star beeld van dé toekomst op na te houden. De toekomst is fluïde; resultaten in het verleden geven geen garanties voor de toekomst. We verlangen een voorspelling van de toekomst om ons veilig te voelen. Maar dat is bedrog, want de toekomst pakt altijd anders uit. Hoe ga je als mens en leidinggevende om met een onzekere fluïde toekomst? In plaats van de toekomst te leren voorspellen, is het beter te leren om te gaan met onzekerheid. Dé toekomst bestaat namelijk niet. Je kunt haar wel gebruiken om nu verstandige beslissingen te nemen.

Doe je ogen dicht en stel je eens voor hoe je bedrijf in 2030 uitziet? Het beantwoorden van deze vraag is vaak een lastige opgave. Wanneer je probeert te bedenken hoe de wereld er over vier decennia uit ziet, heb je niet zoveel aan je op het verleden en de status quo gebaseerde aannames. De toekomst laat zich niet precies voorspellen. Zelfs de nabije toekomst kunnen we ons al nauwelijks inbeelden. Loes Damhof leert studenten en leidinggevendenden om niet te stoeien met één-, maar te stoeien met verschillende toekomst, niet als voorspelling maar als houvast in onze bewegende fluïde wereld.



FLUÏDITEIT IN UW ORGANISATIE; WAT BETEKENT FLUÏDITEIT VOOR DE INRICHTING VAN ORGANISATIES

Professor dr. Hans Mulder behaalde zijn doctoraat aan de Technische Universiteit Delft, zijn Master of Science in Business Administration (MScBA) aan Nijenrode Business Universiteit en zijn Bachelor of Science in ICT aan de Haagse Hogeschool (Informatica). Hij heeft meer dan 100 artikelen gepubliceerd in internationale tijdschriften en is auteur van verschillende boeken. Hij is momenteel professor aan de Antwerp Management School en European research director bij de Standish Group in Boston (USA). Eerder voorzag hij met Standish ontwikkelingen als lean, scrum en Agile, als superieur ten opzichte van de traditioneel veel toegepaste Waterfall methoden. Momenteel ziet de Standish Group (2022, 2023), samen met anderen (Sinek), het begin van een Flow tijdperk (van organisatie naar organiseren). Voortdurende (her)constructie van processen samen met gebruikers, door introductie van kleine elementen en/of kleine organisatieaanpassingen.

Wereldwijd verspreide ontwikkelingen zoals DevOps, Scrum, Lean en Agile zijn vanuit de tweejaarlijkse Standish CHAOS rapporten herkend en verder gearticuleerd tot wat Standish momenteel Infinite Flow (oneindig fluïde) noemt. Bedrijven die (ook buiten de IT afdelingen) gebruik maken van Flow (voortdurend organiseren in plaats van <re> organiseren of projectmatig werken) halen volgens de omvangrijke studies van de Standish Group superieure resultaten ten opzichte van alle andere bekende methoden. Op basis van zeer breed onderzoek (evidence based) vindt Hans dat bij het ontwerp van organisaties en systemen rekening moet worden gehouden met toekomstige aanpassingen, zonder deze vooraf te kennen (anti-fragiel, fluïde ontwikkelen). Hans Mulder schetst en verkent met u de praktische hoe vraag; welke competenties en vaardigheden zijn binnen bedrijven nodig om Flow te gaan werken.





INLEIDING IN DE FLUÏDITEIT, WAT IS HET, (WAAROM) NEEMT HET TOE, HOE KUN JE HET HERKENNEN



Dr. mr. Dick Ruimschotel schreef in 2018, in *Holland Management Review*, over de steeds maar toenemende fluiditeit als kenmerk van de moderne samenleving. Sociale media waarmee we, hoewel fysiek gescheiden, constant in verbinding staan met elkaar. Flexwerkers die een overgang vormen tussen een organisatie en de buitenwereld. Robotisering die de grens tussen mens en machine fluïde maakt. Dick is één van de twee moderators van deze masterclass.

Dick is methodoloog, filosoof en oprichter en directeur van CMC. Daarnaast werkte hij bij verschillende universitei-

ten (Amsterdam, Rotterdam, Florence) en Twijnstra Gudde, AEF, Intomart. Hij geeft cursussen en is columnist bij *Vide*, de vereniging van toezichthouders. Het boek 'Goed Toezicht' dat hij schreef is uniek, omdat het de vele gezichten van toezicht laat zien (van Baywatch tot Goddelijk toezicht). De wereld is voortdurend aan het veranderen, en één van de grote veranderingen is overweldigende toename van fluiditeit. Hoe moeten we dit duiden? Wat betekent dit fenomeen van toegenomen fluiditeit voor de samenleving en voor individuele mensen en welke consequenties heeft het voor Uw bedrijf?

Hans Schönfeld MCM is eigenaar van H&S kunst & advies. Hij is schrijver, docent, adviseur, geaccrediteerd auditor van bedrijven en woningbouwcorporaties, strateeg, innovator, coach, verhalenverteller (over organiseren, leidinggeven, kunst, creativiteit, innovatie, fluiditeit, ICT, governance, besturen en het leven).

Hij combineerde dit tot 2024 met de functies van Research Fellow aan de Technische Universiteit Delft, Principal Consultant Nationale Veiligheid bij TNO en persoonlijk adviseur van de korpschef van de nationale politie. Na de drama's

van twee politiereorganisaties zoekt hij wegen om het begrip organisatie (een op voortbestaan gerichte hiërarchie, die het milieu vervuult en medewerkers trakteert op functioneringsgesprekken) te bewegen naar het begrip organiseren; naar fluïde samenwerkingsverbanden die zich dagelijks, afhankelijk van de ontwikkelingen, stapje voor stapje verbeteren. Het gaat hem als organisatie- en veranderkundige daarbij niet alleen om het anticiperen op voorspellingen, maar vooral om de schokbestendigheid voor verschillende scenario's/toekomst.

VAN INSPINITY ZIJN TIJDENS DE MASTERCLASS BESCHIKBAAR:



Wiebe Glimmerveen is een ervaren interim manager en coach voor mens en organisatie die resultaten boekt door persoonlijke ontwikkeling, organisatievernieuwing, innovatie en groei te begeleiden. Hij is vernieuwend en verrassend onder zijn motto *"Leer van het verleden, richt je op de toekomst!"*



Henk Venema is een ervaren Transitie-manager die organisaties in staat stelt om te gaan met snel veranderende omgevingen. Hij combineert zakelijke en IT-voordelen in een (wereld)wijde context. Diepgaande kennis van verandermanagementmethodieken gecombineerd met het vermogen om dit op een praktische manier in te zetten. Energieke teamspeler met sterke leiderschapskwaliteiten.



Hans van Leeuwen is een ondernemer in hart en nieren. Vanuit zijn eigen bedrijven is hij programma directeur bij overheden en bedrijven. Hans is schrijver van meerdere management boeken en geeft wereldwijd masterclasses. Zijn kracht is zijn passie voor het vak en de driver om uitdagende complexe veranderingen te implementeren met de menselijke maat als leidraad. Hij heeft Wiskunde, Natuurkunde en Informatica gestudeerd en is IPMA-A gecertificeerd.

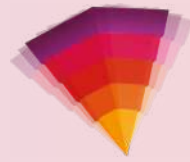


Creëert wendbaarheid
in uw organisatie



Pyramide

Een pyramide is stevig en
robuust, niet van z'n plaats
te krijgen.



Flip

Maar in een snel veranderende
wereld moeten organisaties
zich juist kunnen aanpassen om
succesvol te blijven.



Spin

Zoals een tol, die tegelijkertijd
wendbaar en stabiel is.



Inspinity

Inspinity begeleidt grote en kleine
organisaties met de transformatie
van pyramide naar tol.



Tweedaagse masterclass
Fluiditeit in de boardroom

**Van ORGANISATIE
naar ORGANISEREN**

Wendbaar blijven in de fluïde wereld